



## Läget i Green Cargo

Den nuvarande affärsplanen som beslutades i december månad hade en inriktning på en kraftig volymnedgång under 1 kvartalet 2009 för att vi sedan under året skulle börja se en viss förbättring av volymerna. Det som nu hänt är att volymnedgången från början av året på cirka 30% har bitit sig fast på denna nivå och ingen uppgång kan i dagsläget skådas. Utifrån detta har Green Cargo justerat sin affärsplan utifrån att nuvarande volymer bibehålls under hela 2009 och en volymtillväxt startas först under 2010. Prognosen ligger på att vi når 80 % av 2008 volymer 2011.

De aktiviteterna som sattes igång i december utifrån varslet på 400 personer mm är nu avslutade eller under genomförande. Uppsägning av inhyrda vagnar har genomförts. Förändring för snabbare säljprocess genomförd. Fokus har varit på fyllnadsgrad av tågen.

Det åtgärdsprogram som ingår i beslutad affärsplan har en resultat effekt på 460 MSEK. Av dessa är 300 MSEK redan identifierade och pågående. Resterande 160 MSEK är till största del kopplade till den nya produktionsstrategin, arbete pågår med att beskriva ingående aktiviteter.

Utifrån de nya förutsättningarna sätter Green Cargo i gång ett nytt besparingsprogram för att ge ytterligare effekt 2010-2011

- Resultateffekt i 2010: 51 MSEK; 2011: 100 MSEK
- Ny produktionsstrategi viktigaste området

## Vagnar

Reducera andelen inhyrda vagnar, utnyttja egna vagnar till att ta marknad från p-vagn bolag, öka effektiviteten i vagnanvändning

## Underhåll

Se över lokunderhåll och vagnunderhåll, öka vissa underhållsintervall

## OH / Indirekt personal

Reduktion av kostnaden för OH / indirekt personal genom effektivisering och beslut om avveckling / nedläggning av funktioner och aktiviteter.

## Kollektivavtal

Förändring av kollektivavtal för att åstadkomma bättre anpassning till godstrafikens villkor.

## Fjärrtågssamordning

Genom att samordna system och vagnslast uppnås högre nyttjandegrad.

Förutsätter: Jämn utlastning över veckan; personal och lok nyttjas bättre jämnt över dygnet

I den redan liggande affärsplanen finns en personalreducering med 600 personer varav Green Cargo lade varsel på 400 personer i december. Green Cargo har som målsättning att under perioden fram till 2011 minska antalet anställda med ytterligare 200 personer. Denna minskning kommer att ske genom ett antal nya projekt och vardagsrationaliseringar. Man kommer alltså inte i dagsläget att lägga något nytt varsel.